



Analiza stanu gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Gminy Słupno za rok 2023

Słupno, kwiecień 2024 r.

Spis treści

1. Wprowadzenie	3
1.1. Akty prawa miejscowego regulujące gospodarkę odpadami komunalnymi w Gminie Słupno w 2023 r.	3
1.2. Charakterystyka gospodarki odpadami komunalnymi w Gminie Słupno w 2023 r.	4
2. Możliwości przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych, bioodpadów stanowiących odpady komunalne oraz przeznaczonych do składowania pozostałości z sortowania odpadów komunalnych i pozostałości z procesu mechaniczno-biologicznego przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych	6
3. Potrzeby inwestycyjne związane z gospodarowaniem odpadami komunalnymi	7
4. Koszty poniesione w związku z odbieraniem, odzyskiem, recyklingiem i unieszkodliwianiem odpadów komunalnych w podziale na wpływy, wydatki i nadwyżki z opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi	8
5. Liczba mieszkańców gminy Słupno	9
6. Liczba właścicieli nieruchomości, którzy nie zawarli umowy, o której mowa w art. 6 ust. 1, w imieniu których, gmina powinna podjąć działania, o których mowa w art. 6 ust. 6 – 12	9
7. Ilość odpadów komunalnych wytworzonych w 2023 r. na terenie gminy Słupno	10
8. Ilość niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych i bioodpadów stanowiących odpady komunalne, odbieranych z terenu gminy oraz przeznaczonych do składowania pozostałości z sortowania odpadów komunalnych i pozostałości z procesu mechaniczno-biologicznego przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych	14
9. Uzyskane poziomy przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych	14
10. Masa odpadów komunalnych wytworzonych na terenie gminy przekazanych do termicznego przekształcania oraz stosunek masy odpadów komunalnych przekazanych do termicznego przekształcania do masy odpadów komunalnych wytworzonych na terenie gminy	15
11. Podsumowanie	15

1. Wprowadzenie

Niniejszy dokument stanowi roczną analizę stanu gospodarki odpadami komunalnymi za 2023 r. dla Gminy Słupno. Analizę sporządzono na podstawie art. 9tb ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz. U. z 2024 r. poz. 399).

1.1. Akty prawa miejscowego regulujące gospodarkę odpadami komunalnymi w Gminie Słupno w 2023 r.

W 2023 r. gospodarkę odpadami komunalnymi w Gminie Słupno regulowały następujące akty prawa miejscowego:

- **Uchwała Rady Gminy Słupno Nr 96/XIV/19 z dnia 4 listopada 2019 r.** w sprawie szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości i zagospodarowania tych odpadów, w zamian za uiszczoną przez właściciela nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi na terenie Gminy Słupno.

- **Uchwała Rady Gminy Słupno Nr 112/XVI/19 z dnia 12 grudnia 2019 r.** w sprawie określenia terminu, częstotliwości i trybu uiszczania opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi na terenie Gminy Słupno.

- **Uchwała Rady Gminy Słupno Nr 274/XLIII/21 z dnia 30 listopada 2021 r.** w sprawie dokonania wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i ustalenia stawki takiej opłaty oraz ustalenia ryczałtowej stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w przypadku nieruchomości, na której znajduje się domek letniskowy, lub innej nieruchomości wykorzystywanej na cele rekreacyjno – wypoczynkowe na terenie Gminy Słupno.

- **Uchwała Rady Gminy Słupno Nr 275/XLIII/21 z dnia 30 listopada 2021 r.** w sprawie określenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy oraz deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości, na której znajduje się domek letniskowy, lub innej nieruchomości wykorzystywanej na cele rekreacyjno-wypoczynkowe na terenie Gminy Słupno.

- **Uchwała nr 407/LIX/23 Rady Gminy Słupno z dnia 25 stycznia 2023 r.** w sprawie określenia górnych stawek opłat ponoszonych przez właścicieli nieruchomości za usługi w zakresie opróżniania

zbiorników bezodpływowych i transportu nieczystości ciekłych oraz odbierania odpadów komunalnych na terenie Gminy Słupno

- **Uchwała Nr 406/LIX/23 Rady Gminy Słupno z dnia 25 stycznia 2023 r. w sprawie przyjęcia regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Słupno**

1.2. Charakterystyka gospodarki odpadami komunalnymi w Gminie Słupno w 2023 r.

W okresie od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. obowiązującą metodą ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi była metoda od liczby osób zamieszkujących daną nieruchomość. Stawka opłaty wynosiła 38,00 zł miesięcznie od każdej osoby zamieszkującej nieruchomość. Podwyższona stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w przypadku niewypełniania obowiązku zbierania odpadów komunalnych w sposób selektywny przez właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy wynosiła 76,00 zł miesięcznie, od każdej osoby zamieszkującej nieruchomość.

Wysokość zwolnienia w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym to 20 % od obowiązującej opłaty.

W przypadku nieruchomości, na której znajduje się domek letniskowy, lub innej nieruchomości wykorzystywanej na cele rekreacyjno-wypoczynkowe, Rada Gminy Słupno uchwaliła ryczałtową stawkę opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w wysokości 189,00 zł za rok od domku letniskowego na nieruchomości lub od innej nieruchomości wykorzystywanej na cele rekreacyjno- wypoczynkowe. Podwyższona stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w przypadku niewypełniania obowiązku zbierania odpadów komunalnych w sposób selektywny przez właścicieli nieruchomości rekreacyjno-wypoczynkowych wynosiła 378,00 zł za rok od nieruchomości.

Poniższa tabela przedstawia rodzaje oraz częstotliwość odbioru odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy oraz nieruchomości, na których znajdują się domki letniskowe, lub innych nieruchomości wykorzystywanych na cele rekreacyjno-wypoczynkowe w ramach opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi.

Tab. nr 1. Rodzaje oraz częstotliwość odbioru odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości objętych gminnym systemem gospodarowania odpadami komunalnymi

Rodzaj odpadu	Częstotliwość odbierania odpadów komunalnych
Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne/pozostałości po segregacji	W miesiącach od IV do X odbierane raz na dwa tygodnie z pojemników. W pozostałych miesiącach raz na miesiąc.
Odpady ulegające biodegradacji	W miesiącach od IV do X odbierane raz na dwa tygodnie w workach. W pozostałych miesiącach raz na miesiąc. Przyjmowane w PSZOK.
Papier	Odbierane raz w miesiącu w workach na selektywnie zbierany papier. Przyjmowane w PSZOK.
Szkło	Odbierane raz w miesiącu w workach na selektywnie zbierane szkło. Przyjmowane w PSZOK.
Metale i tworzywa sztuczne	Odbierane raz w miesiącu w workach na selektywnie zbierane metale i tworzywa sztuczne. Przyjmowane w PSZOK.
Odpady niebezpieczne, przeterminowane leki i chemikalia, zużyte baterie i akumulatory, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, meble i inne odpady wielkogabarytowe, zużyte opony	Odbierane raz do roku w ramach mobilnej zbiórki odpadów komunalnych. Przyjmowane w PSZOK.
Odpady budowlane i rozbiórkowe*	Odbierane raz do roku w ramach mobilnej zbiórki odpadów komunalnych. Przyjmowane w PSZOK.

Tekstylia i odzież	Przyjmowane w PSZOK.
Odpady niekwalifikujące się do odpadów medycznych powstałe w gospodarstwie domowym (igły, strzykawki)	Przyjmowane w PSZOK.

*Od 1 stycznia 2022 weszła w życie Ustawa z dnia 17 listopada 2021 r. o zmianie ustawy o odpadach oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2021 r., poz. 2151). Zgodnie z nowymi przepisami, odpady powstałe podczas robót budowlanych i remontów nie zaliczają się do odpadów komunalnych. Jednakże w sprawozdaniach komunalnych, zarówno podmioty sprawozdające się gminom, jak i same gminy zostały zobowiązane do zawarcia w nich informacji o ilościach odebranych i zebranych odpadów budowlanych i rozbiórkowych.

Na terenie Gminy Słupno funkcjonuje Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych zlokalizowany w Słupnie na ul. Pocztovej 7A. W roku 2023 mieszkańcy odwiedzili PSZOK 1869 razy. To o ponad 20 % więcej niż w roku 2022. Największą liczbę odwiedzin, tj. 216 odnotowano we wrześniu. Mieszkańcy dostarczyli do PSZOK łącznie 213,33 ton odpadów, co daje wynik o 13 ton większy niż w roku 2022 r. Z działającego w PSZOK Punktu Ponownego Użycia do nowych właścicieli trafiły przedmioty o łącznej masie 513 kg.

W ramach edukacji ekologicznej przeprowadzone były zajęcia dla dzieci w PSZOK. Przy wykorzystaniu tablic edukacyjnych omawiane są zagadnienia dotyczące prawidłowego postępowania z odpadami, w szczególności w zakresie selektywnego zbierania odpadów komunalnych. Uczniowie są również zapoznawani z działalnością, zadaniami i celami PSZOK oraz z zasadami działającego w PSZOK Słupno Punktu Ponownego Użycia.

Mieszkańcy chętnie korzystają z bezpłatnej aplikacji mobilnej BLISKO, w tym modułu Segrego, który ułatwia dostęp do informacji dotyczących terminów odbiorów odpadów, powiadomień związanych z odpadami komunalnymi, informacji edukacyjnych w zakresie prawidłowej segregacji odpadów.

2. Możliwości przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych, bioodpadów stanowiących odpady komunalne oraz przeznaczonych do składowania pozostałości z sortowania odpadów komunalnych i pozostałości z procesu mechaniczno-biologicznego przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych

W Gminie Słupno nie funkcjonuje żadna instalacja komunalna, w związku z czym na terenie Gminy nie ma możliwości przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych, bioodpadów stanowiących odpady komunalne oraz pozostałości z procesu mechaniczno-biologicznego przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych.

Odebrane z terenu Gminy Słupno w 2023 r. niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne/pozostałości po segregacji zostały zagospodarowane w instalacjach:

- PGO w Płocku Sp. z o.o., ul. Przemysłowa 17, 09-400 Płock (adres instalacji: Kobierniki 42, 09-413 Sikórz);
- PreZero Recycling Zachód Sp. z o.o., Piotrowo Pierwsze 26/27, 64-020 Czempień (adres instalacji: Czempień, Piotrowo Pierwsze 26/27, 64-020 Czempień);
- PreZero Zielona Energia Sp. z o.o., ul. Zawodzie 5, 02-981 Warszawa (adres instalacji: ul. Energetyczna 5, 61-016 Poznań);
- Novago Żnin Sp. z o.o. , Wawrzynki 35, 88-400 Żnin (adres instalacji: Wawrzynki 35, 88-400 Żnin);

Odebrane z terenu Gminy Słupno w 2023 r. bioodpady stanowiące odpady komunalne zostały zagospodarowane w instalacjach:

- ZIEMIA POLSKA Sp. z o.o., ul. Gottlieba Daimlera 1, 02-460 Warszawa (adres instalacji: m. Bogumiłowice, działka 284/2, 98-338 Bogumiłowice, gm. Sulmierzyce);
- Zakład Zagospodarowania Odpadów Komunalnych w Beżycach, ul. Przemysłowa 35A, 24-200 Beżyce (ul. Lubelska 3, 24-200 Beżyce);
- COFINCO-POLAND Sp. z o.o., Dębina 36, 44-335 Jastrzębie Zdrój (Dębina 36, 44-335 Jastrzębie Zdrój);
- P.W. TRANSROL W. Polak, Mielenko, 88-300 Mogilno (Mielenko, 88-300 Mogilno)

3. Potrzeby inwestycyjne związane z gospodarowaniem odpadami komunalnymi

W 2023 r. wyposażono Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Słupnie w wózek paletowy z wagą legalizowaną. Wprowadzono ponadto identyfikatory dla właścicieli nieruchomości, które usprawnią oddawanie odpadów do Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Słupnie w przypadku, kiedy odpady dostarcza inna niż wskazana w deklaracji osoba.

Potrzeby inwestycyjne związane są z budową na terenie Gminy Słupno drugiego Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w celu umożliwienia łatwiejszego dostępu dla mieszkańców.

W związku z dużym udziałem odpadów ulegających biodegradacji w masie odpadów komunalnych odbieranych od mieszkańców i wysokimi cenami ich odbioru, poszukiwane są rozwiązania inwestycyjne, które pozwoliłyby na ograniczenie kosztów odbioru i zagospodarowania tej frakcji odpadów komunalnych.

4. Koszty poniesione w związku z odbieraniem, odzyskiem, recyklingiem i unieszkodliwianiem odpadów komunalnych w podziale na wpływy, wydatki i nadwyżki z opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi

Poniższa tabela przedstawia kwoty należne Wykonawcy za odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych, rekreacyjno-wypoczynkowych oraz PSZOK zlokalizowanych na terenie gminy Słupno.

Tab. nr 2 Kwoty należne Wykonawcy za odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych pochodzących z nieruchomości zamieszkałych oraz nieruchomości, na których znajduje się domek letniskowy, lub innych nieruchomości wykorzystywanych na cele rekreacyjno-wypoczynkowe oraz PSZOK zlokalizowanych na terenie gminy Słupno w okresie 01.01.2023 r. - 31.12.2023 r.

Okres	Kwota należna w zł (brutto)
styczeń 2023 r.	230 436,20
luty 2023 r.	214 089,20
marzec 2023 r.	219 896,92
kwiecień 2023 r.	443 058,00
maj 2023 r.	398 472,08
czerwiec 2023 r.	337 494,20
lipiec 2023 r.	313 605,56
sierpień 2023r.	370 572,95
wrzesień 2023 r.	384 997,54
październik 2023 r.	330 140,03
listopad 2023 r.	207 897,48
grudzień 2023 r.	243 185,03
RAZEM	3 693 845,19

Tab. nr 3 Koszty poniesione w związku z odbieraniem, odzyskiem, recyklingiem i unieszkodliwieniem odpadów komunalnych w podziale na wpływy, wydatki i nadwyżki z opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi (zł).

Wpływy z opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi za 2023 r.	Wydatki związane z odbiorem odpadów komunalnych za 2023 r.	Nadwyżki z opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi za 2023 r.	Wydatki ogółem na gospodarkę odpadami za 2023 r.
3 402 185,23	3 258 787,69	-	3 656 616,78

5. Liczba mieszkańców gminy Słupno.

Tab. nr 4 Liczba mieszkańców, liczba osób ujętych w deklaracjach, liczba deklaracji według stanu na dzień 31.12.2023 r.

Liczba mieszkańców (dane z rejestru mieszkańców)	Liczba mieszkańców (dane z deklaracji o wysokości opłaty zagospodarowanie odpadami komunalnymi)	Liczba złożonych deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	
		Nieruchomości zamieszkałe	Nieruchomości rekreacyjno-wypoczynkowe
8173	8473	2962	53

6. Liczba właścicieli nieruchomości, którzy nie zawarli umowy, o której mowa w art. 6 ust. 1, w imieniu których, gmina powinna podjąć działania, o których mowa w art. 6 ust. 6 – 12.

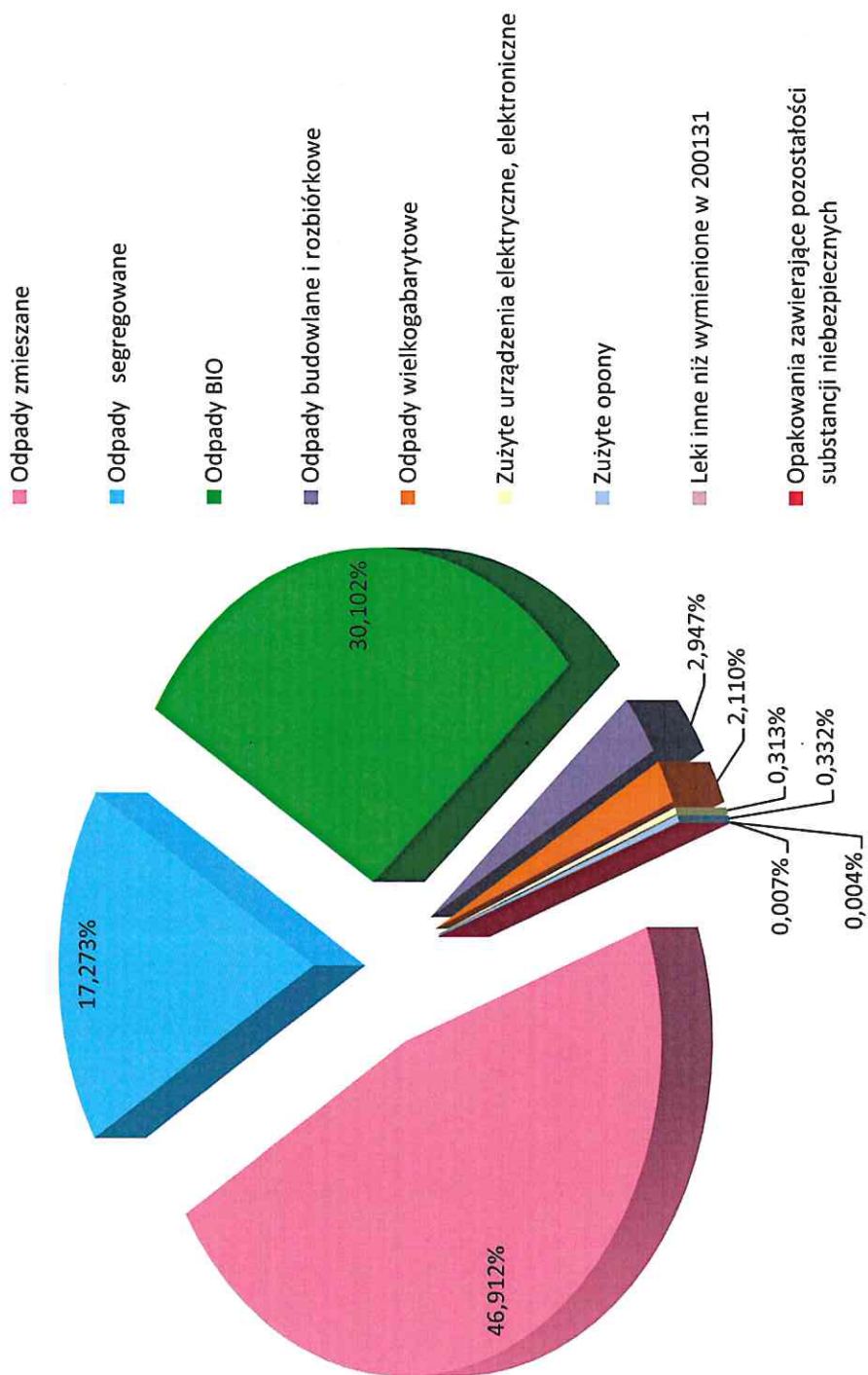
W analizowanym okresie nie stwierdzono przypadków zmierzających do wydania decyzji na podstawie art. 6 ust. 7 ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz.U. z 2024 r. poz. 399).

7. Ilość odpadów komunalnych wytworzonych w 2023 r. na terenie gminy Słupno

Tab. nr 5 Ilość odpadów komunalnych wytworzonych w 2023 r. na terenie gminy Słupno [Mg]. (nieruchomości zamieszkałe, rekreacyjno-wypoczynkowe, PSZOK oraz nieruchomości niezamieszkałe).

Odpady zmieszane (200301)	Odpady segregowane (150101;150106; 150107)	Odpady BIO (200201)	Odpady budowlane i rozbiórkowe (170107)	Odpady wielkogabarytowe (200307)	Zużyte urządzenia elektryczne, elektroniczne (200136;200135*)	Zużyte opony (160103)	Leki inne niż wymienione w 200131 (200132)	Opakowania zawierające pozostałości substancji niebezpiecznych (150110*)
1 984,4700	730,6870	1 273,3800	124,6600	89,2600	13,2540	14,0600	0,1558	0,2864

Wykres nr 1 Udział procentowy poszczególnych rodzajów odpadów komunalnych wytworzonych na terenie gminy Słupno w 2023r.



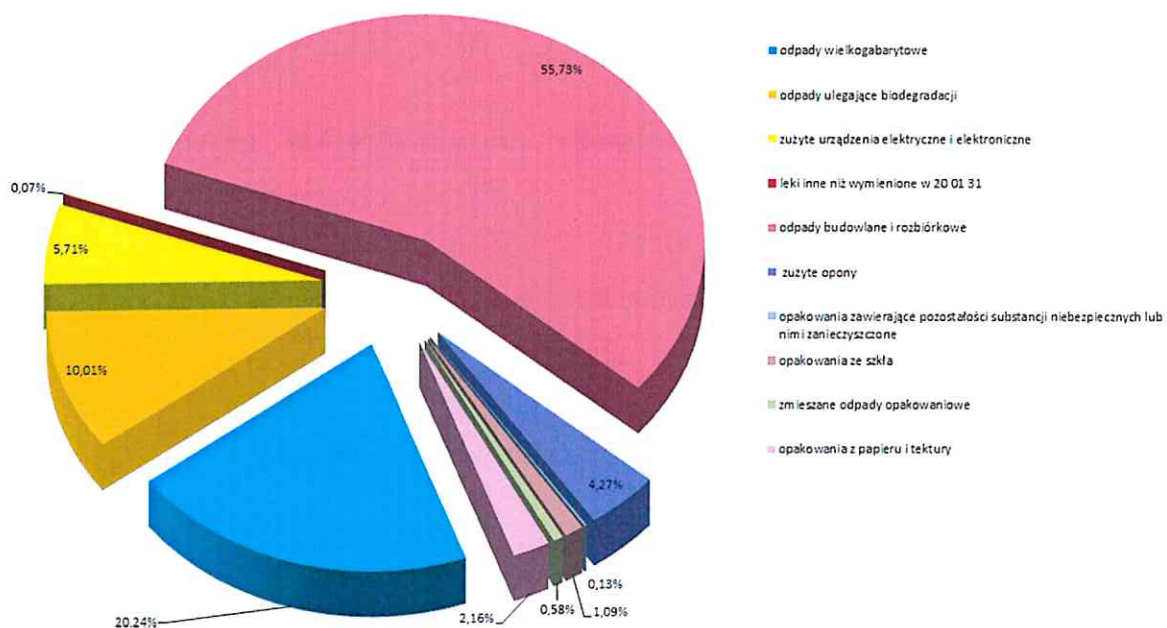
Tab. nr 6 Zestawienie odpadów komunalnych odebranych w 2023 r. z nieruchomości zamieszkałych oraz nieruchomości, na których znajduje się domek letniskowy lub innych nieruchomości wykorzystywanych na cele rekreacyjno-wypoczynkowe [Mg]

Miesiąc	Odpady zmieszane (200301)	Odpady segregowane (150101; 150106; 150107)	Odpady BIO (200201)	Odpady budowlane i rozbiórkowe (170107)	Odpady wielkogabarytowe (200307)	Zużyte urządzenia elektryczne, elektroniczne (200135*, 200136)	Zużyte opony (160103)
styczeń	132,160	67,280	39,180	0	0	0	0
luty	114,620	60,800	32,800	0	0	0	0
marzec	115,340	53,740	36,240	0	0	0	0
kwiecień	198,600	56,580	180,360	0	0	0	0
maj	170,360	56,320	173,540	0	0	0	0
czerwiec	152,320	58,380	129,100	0	0	0	0
lipiec	142,700	57,740	110,140	0	0	0	0
sierpień	166,720	57,900	157,700	0	0	0	0
wrzesień	148,000	58,480	128,000	5,760	46,080	1,080	4,940
październik	157,460	50,660	118,880	0	0	0	0
listopad	87,120	53,440	68,120	0	0	0	0
grudzień	127,580	52,020	63,660	0	0	0	0
suma	1 712,980	683,340	1 237,720	5,760	46,080	1,080	4,940

Tab. nr 7 Zestawienie odpadów komunalnych przyjętych w 2023 r. z w PSZOK Słupno.

Nazwa i rodzaj przyjętych odpadów	Masa w [Mg]
odpady wielkogabarytowe (20 03 07)	43,180
odpady ulegające biodegradacji (20 02 01)	21,360
zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne (20 01 36)	12,174
leki inne niż wymienione w 20 01 31 (20 01 32)	0,1558
odpady budowlane i rozbiórkowe (17 01 07)	118,900
zużyte opony (16 01 03)	9,120
opakowania zawierające pozostałości substancji niebezpiecznych lub nimi zanieczyszczone (15 01 10*)	0,2864
opakowania ze szkła (15 01 07)	2,320
zmieszane odpady opakowaniowe (15 01 06)	1,240
opakowania z papieru i tektury (15 01 01)	4,600

Wykres nr 2 Udział procentowy poszczególnych rodzajów odpadów komunalnych przyjętych w 2023 r. w PSZOK Słupno.



8. Ilość niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych i bioodpadów stanowiących odpady komunalne, odbieranych z terenu gminy oraz przeznaczonych do składowania pozostałości z sortowania odpadów komunalnych i pozostałości z procesu mechaniczno-biologicznego przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych

Tab. nr 8 Zestawienie zmieszanych odpadów komunalnych, odpadów zielonych odbieranych z terenu gminy oraz powstających z przetwarzania odpadów komunalnych pozostałości z sortowania i pozostałości z mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów komunalnych przeznaczonych do składowania [Mg].

Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	Bioodpady stanowiące odpady komunalne	Pozostałości z sortowania odpadów komunalnych	Pozostałości z procesu mechaniczno-biologicznego przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych
1 984,4700	1 273,3800	294,6310	587,3040

9. Uzyskane poziomy przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych

Tab. nr 9 Uzyskane poziomy przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych.

Osiągnięty poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych*	36,53 %
Osiągnięty poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania*	17,33%
Poziom składowania odpadów komunalnych*	21,56%

*Dane zawarte w sprawozdaniu są w trakcie weryfikacji przez Marszałka Województwa Mazowieckiego.

10. Masa odpadów komunalnych wytworzonych na terenie gminy przekazanych do termicznego przekształcania oraz stosunek masy odpadów komunalnych przekazanych do termicznego przekształcania do masy odpadów komunalnych wytworzonych na terenie gminy

Tab. nr 10 Udział przekazanych do termicznego przekształcania odpadów komunalnych w stosunku do odebranych i zebranych odpadów.

Łączna masa odebranych i zebranych odpadów komunalnych (Mg)*	4 105,5532
Łączna masa odpadów komunalnych przekazanych do termicznego przekształcania (Mg)	469,1556
Stosunek masy odpadów komunalnych przekazanych do termicznego przekształcania do masy odpadów komunalnych wytworzonych na terenie gminy (%)	11,43%

* Wskazana masa z wyłączeniem odpadów budowlanych i rozbiórkowych.

11. Podsumowanie

Priorytetowym zadaniem Gminy Słupno na najbliższe lata jest kontynuacja działań ukierunkowanych na wzrost świadomości mieszkańców oraz pozostałych wytwórców odpadów komunalnych o konieczności zwiększania udziału selektywnie zbieranych odpadów komunalnych. Jest to niezbędne dla osiągnięcia wymaganych ustawowo poziomów recyklingu. Istotna jest również edukacja mieszkańców w zakresie ograniczania ilości wytwarzanych odpadów komunalnych, zwłaszcza frakcji bio, która w roku 2023 stanowiła 32 % masy odebranych od mieszkańców odpadów komunalnych.

WÓJT
Marcin Zawadzka

NACZELNIK
WYDZIAŁU NIERUCHOMOŚCI
I OCHRONY ŚRODOWISKA
Dominika Kacprzyńska

